

JOURNÉE

CIRCUITS COURTS

20 JUIN 2014 - MEFAAubusson

.....

COMPTE-RENDU

.....

Co-organisation



Partenariat



INTRODUCTION



Plus de 90 participant-e-s, deux demi-journées, beaucoup d'idées, beaucoup d'énergie, et plein de suites à donner pour les circuits courts, au niveau local comme national (le travail du Labo de l'ESS* se poursuit).

Bonne lecture et à bientôt sur nos territoires pour co-construire de nouvelles actions circuits courts !

* **Le Labo de l'économie sociale et solidaire (ESS)** est un Think Tank qui s'est donné comme objectif de faire connaître et reconnaître l'économie sociale et solidaire, d'être un lieu d'échanges, de réflexions et d'actions pour une économie respectueuse de l'Homme et de l'environnement. Son président est Claude Alphanbéry.

Les groupes de réflexion du Labo en 2013-2014 :

Les pôles territoriaux de coopération économique

Une démarche inter-réseaux structurante pour favoriser le développement de l'activité économique sur les territoires, par l'innovation sociale, la coopération et la mutualisation

Les outils financiers solidaires

Pour une meilleure prise en compte et un développement d'outils financiers permettant de mieux répondre aux enjeux de l'ESS : fluidification des échanges, transparence, financement de projets socialement innovants, accompagnement des créateurs d'entreprises sociales...

Les circuits courts

Conceptualiser une démarche qui se met en place sur les territoires, qui permet la création de liens sociaux et la coopération entre acteurs, des échanges financiers équitables, avec une approche participative, dans une logique pédagogique.

Banques et territoires

Changer les pratiques bancaires, favoriser l'accès aux banques de tous les citoyens (notion d'inclusion bancaire), proposer les bases juridiques d'une loi à même de réguler et de mieux orienter les banques vers l'économie locale.

LE PROGRAMME

MATINÉE :

Forum des acteurs des circuits courts en Limousin

Majoritairement centré **sur les acteurs de terrain des initiatives de circuits courts en Limousin**, ce forum sera l'occasion de favoriser l'échange de pratiques et une meilleure interconnaissance entre ces acteurs. Ces réflexions alimenteront le travail engagé par le Labo de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS), mené au niveau national sur la définition d'un cadre général sur «les circuits courts de l'ESS», et de le confronter avec les pratiques issues du terrain.

09H30 – 09H45 : lancement de la journée

Présentation des organisateurs, des enjeux et objectifs de la journée, puis des enjeux et objectifs de la matinée.

09h45 – 11h00 : ateliers thématiques d'échanges de pratiques (au choix)

- ▶ **Circuits courts alimentaires – de la fourche (locale) à la fourchette (du coin).** Types d'initiatives concernées : production et transformation agricoles ; commerce et distribution.
- ▶ **Circuits courts ressources et énergies locales.** Types d'initiatives concernées : production et transformation forestières, que ce soit bois énergie ou bois d'oeuvre ; recyclage des déchets et réemploi ; énergies renouvelables locales (éolien, méthanisation) ; gestion de la ressource en eau.

11h15 – 12h45 : comment définir un circuit court de l'ESS ?

Poursuite en 2 ateliers. Séquence basée sur les apports du groupe de travail animé par le Labo de l'ESS. Présentation du travail en cours de définition des circuits courts de l'ESS, puis échanges autour de ces éléments à la lumière des enseignements issus du terrain et des acteurs (remontés des ateliers précédents). Échanges également autour des trois questionnements :

- ▶ **Qu'entend-on par "circuit court de l'ESS" ?**
- ▶ **Connaissez-vous des circuits courts qui ont réussi à changer d'échelle ?**
- ▶ **Quels atouts et quels défis pour les circuits courts ?**

APRÈS-MIDI :

Une économie en circuit court au service des besoins du territoire

Cet après-midi est plus largement ouvert à **d'autres acteurs des territoires ruraux intéressés par les circuits courts** (en particulier élus et techniciens de collectivités locales, institutions politiques ou consulaires). Au travers de témoignages d'expériences et d'échanges, ce temps permettra de découvrir un ensemble d'initiatives en circuit court (du Limousin mais aussi d'autres régions du Massif central) qui participent à la relocalisation de l'économie et à la vitalité de leur territoire.

14h00 – 14h30 : introduction

Présentation du Labo de l'ESS, définitions ESS, circuits courts et lien entre les deux.

Retour sur la matinée : spécificités du territoire au regard des actions menées et perspectives.

14h30 – 16h00 : ateliers thématiques de réflexion (au choix)

- ▶ **Deux atouts pour l'économie et l'emploi sur le territoire : les circuits courts et l'ESS.**

Les circuits courts, comme l'ESS, contribuent à relocaliser l'économie (emplois et richesses créés) sur un territoire. Et ils le font "d'une autre manière" : en répondant de manière autonome aux besoins réels émergents du terrain ; en travaillant en réseau plutôt qu'en filière ; en utilisant la vitalité de tous les acteurs, en particulier citoyens.

→ *Témoignage de la dynamique du Plateau de Millevaches*
→ *Témoignage du GAL du Beaujolais Vert (69)*

- ▶ **Une clé de réussite pour les circuits courts : la coopération entre acteurs locaux.**

Chaque acteur (institutionnel, économique, citoyen) fait face à ses propres difficultés ou questions (techniques, réglementaires, humaines) pour mettre en oeuvre concrètement des circuits courts. Comment trouver les solutions et les réponses ? En les cherchant ensemble plutôt que tout seul.

→ *Témoignage du Pays Combraille en Marche (23) autour de l'Université rurale «Circuits courts et ressources locales»*
→ *Témoignage de MACÉO sur une initiative circuit court de recyclage de déchets plastiques industriels (42),*
→ *Témoignage de la SCIC ERARE (69)*

16h15 – 16h45 : restitution des ateliers

16h45 – 17h00 : Mot de clôture

NOTE DE SYNTHÈSE POUR LE LABO DE L'ESS

La journée Circuits courts du 20 juin 2014 à Aubusson s'inscrit dans le cadre national d'un groupe de travail "Circuits Courts de l'ESS" piloté par le Labo de l'ESS. Celui-ci a choisi d'engager un échange avec plusieurs terrains, tout en testant dès mai-juin 2014 l'apport et les modalités d'une telle forme de collaboration avec deux de ces territoires (Plateau de Millevaches, Poitiers). A l'issue des deux rencontres territoriales de Poitiers et d'Aubusson, une note de synthèse est rédigée pour le groupe de travail. En voici le contenu concernant la journée d'Aubusson.

Une opération « gagnant-gagnant »

Au delà des retours attendus par le Labo sur ses travaux, ces rencontres présentaient en effet un intérêt pour les acteurs des deux territoires.

Pour l'équipe du Plateau de Millevaches (représentée au sein du groupe par Rémy Cholat, de la scop Ambiance Bois et Christophe Bellec, du PTCE de Fil en Réseaux) et pour les responsables de la communauté de communes Creuse Grand Sud, l'enjeu était de :

- ▶ renforcer l'expérimentation par la communauté de communes de la création d'activités liées aux circuits courts (basée sur la réplique d'une méthode déjà appliquée en Rhône-Alpes) en s'appuyant sur la relocalisation de la consommation alimentaire (via les épices du territoire) ;
- ▶ faciliter la découverte et un début d'appropriation -par les élus des communes nouvellement intégrées à la communauté de communes- du potentiel que représente pour le territoire la forte culture ESS développée depuis deux décennies dans les communes du Plateau.
- ▶ identifier de nouvelles pistes dans d'autres secteurs tels que la filière bois, le recyclage...

La rencontre sur le territoire du Plateau de Millevaches, et plus précisément sur la communauté de communes Creuse Grand Sud, s'est tenue à Aubusson le 20 juin 2014. Son thème : « Circuits courts, ESS et développement territorial ». Elle fut conçue comme un espace de rencontre très ouvert entre acteurs du territoire impliqués ou concernés par les circuits courts. Plus de 90 personnes étaient présentes.

La matinée offrit un forum aux acteurs de terrain ; l'après-midi s'adressait particulièrement aux institutionnels. La présence forte d'acteurs de terrain signe une réussite ; celle de 11 élus locaux et du préfet de la Creuse a montré que cette thématique commence à s'inscrire dans les préoccupations politiques locales. La diversité des participants (producteurs, entrepreneurs, associatifs, citoyens, élus, techniciens, journalistes...) qui n'ont pas toujours

l'occasion de se croiser et d'échanger, a permis une large confrontation d'idées et de points de vue.

Labo : une riche moisson de remarques et suggestions

Les retours en provenance des acteurs terrain à propos de la définition des Circuits courts de l'ESS (CC) furent instructifs et utiles:

- ▶ La nécessité fut largement soulignée de sortir des jargons de spécialistes, sources d'accroissement de la méfiance et des incompréhensions entre acteurs locaux (ESS, entreprises classiques, collectivités, grand public). Le Labo doit s'efforcer de communiquer dans un langage commun à tous ;
- ▶ De nombreux acteurs préfèrent les notions de « circuit de proximité » ou de « circuit local » à celle de « circuit court », car elles mettent l'accent sur un nécessaire ancrage au territoire ;
- ▶ La réduction du nombre d'intermédiaires n'est pas l'enjeu majeur des CC ; l'établissement d'une relation de confiance entre les acteurs -basée sur la transparence et l'équité dans l'échange- importe beaucoup plus ;
- ▶ Devraient être intégrées à la définition des CC de l'ESS : la notion d'autonomie des acteurs de CC -dans leurs décisions d'entrepreneurs mais aussi via un modèle économique permettant à chaque intervenant de voir son activité rémunérée à un prix juste lui permettant d'assurer la pérennité de son activité- ; et celle de réappropriation par chacun de son pouvoir d'agir ;
- ▶ Il en va de même, d'une part, pour la dimension environnementale -fondement de toute démarche de CC durable- et, d'autre part, pour celle de territoire, lieu d'enracinement et de réappropriation de l'échange par les communautés humaines ;
- ▶ Les institutions publiques peuvent jouer un rôle central dans la promotion des CC (politiques de développement, commande publique, réglementation, mobilisation des acteurs) ;
- ▶ Plus globalement, il est clairement apparu qu'un CC de l'ESS est d'abord un moyen (et non une fin en soi) au service d'un autre modèle de production, d'un autre projet de développement du territoire, et plus largement d'un autre projet de société.

De la confrontation d'expériences concrètes de CC ressort en particulier un facteur-clé de réussite : le fait que des acteurs différents se croisent régulièrement, interagissant au sein du CC et générant par là même coopération, interconnaissance et confiance mutuelle.

Pour que les CC puissent changer d'échelle -sans perte des valeurs fondatrices ni de contrôle du dispositif par les acteurs- cette qualité et ces opportunités de rencontre doivent être préservées.



Multiplier, animer et gérer ces espaces d'interaction implique que :

- ▶ ces espaces facilitent les échanges, mais aussi le travail en commun (ex. une plateforme logistique reliant producteurs et consommateurs) ;
- ▶ puissent s'y croiser ingénierie technique/financière et initiative citoyenne ;
- ▶ tout en prenant en compte le fait que les acteurs sont à la fois dans une situation de coopération et de concurrence ;
- ▶ la volonté et l'engagement personnel des acteurs de terrain jouent un rôle moteur dans la création et le développement d'un CC. C'est le cas pour les acteurs opérationnels (l'intérêt d'un(e) cantinier(e) est souvent à l'origine d'un CC en restauration collective) ; et pour les acteurs politiques, élus et agents des collectivités (le financement d'un poste d'animation à l'échelle d'un territoire peut catalyser le lancement ou la multiplication des initiatives de CC).

L'importance d'un CC réside avant tout dans l'action ou l'initiative locale co-construite et menée par les acteurs du territoire, plutôt que dans une reconnaissance nationale ou globale, cadrée par des définitions ou une normalisation : « suivre le bon « sens » local avant de vouloir donner un « sens » général ». D'où l'importance, pour le Labo de l'ESS, de ne pas proposer une définition trop cadrée ou rigide ; mais peut-être plutôt une démarche de progrès inclusive et progressive.

Dans diverses filières, réussir à changer d'échelle implique l'émergence d'un protagoniste essentiel : un acteur intermédiaire (tant par sa taille que par sa position dans le cycle de production) de type plateforme logistique, technique, formative et/ou commerciale.

Plus globalement, il apparaît que les CC naissent bien souvent d'une innovation collective, basée sur la créativité des acteurs en réponse à leurs propres besoins, parfois en marge des circuits et organisations classiques. Un autre facteur de réussite indispensable est la possibilité de disposer de temps pour se développer, s'organiser puis essayer.

Avancées et perspectives locales

Sur le Plateau de Millevaches, l'association De fil en réseaux va s'appuyer sur cette journée Circuits courts pour poursuivre, dans les prochains mois, son action d'animation du territoire du Plateau. Deux actions sont déjà identifiées :

- ▶ Le lancement d'ateliers thématiques de travail sur la transition/résilience du territoire et sur le développement du pouvoir d'agir de ses habitants ;
- ▶ Avec le PNR de Millevaches, la poursuite d'une action

entamée sur la thématique « commande locale responsable » (une journée de rencontre sur ce thème est prévue fin 2014).

La communauté de communes Creuse Grand Sud va -dans l'esprit de cette journée- renouveler les temps d'échanges et d'information auprès des élus et techniciens sur les actions engagées en circuits courts, sur place et hors territoire ; ceci afin d'alimenter sa stratégie territoriale de développement économique.

Elle poursuivra également la démarche engagée sur les circuits courts alimentaires, en travaillant à la mise en place de solutions techniques :

- ▶ continuer l'animation d'espaces d'échanges entre producteurs, distributeurs, consommateurs,
- ▶ s'appuyer sur la restauration collective (cantines), pour valoriser les circuits courts
- ▶ valider la faisabilité d'une plateforme logistique,
- ▶ s'attacher à la question du foncier agricole,
- ▶ poursuivre les initiatives de formation (ex : formation des cantinières)

Cette journée a enfin permis de repérer de nouveaux acteurs-ressources locaux.

Conclusion

Cette expérimentation a permis de valider l'intuition initiale des membres du groupe «Circuits courts» :

- ▶ Les circuits courts peuvent constituer un vecteur privilégié de développement, sur les territoires, d'économies locales vivantes, éthiques et soutenables, dans l'esprit de l'ESS ;
- ▶ une confrontation régulière des résultats des travaux du Labo avec le regard des acteurs qu'il cherche à servir lui permettra de prendre en compte plus précisément les besoins de ces derniers, tout en co-construisant avec eux le projet de société dont il est porteur ;

Un événement apparemment aussi modeste que ces journées peut :

- ▶ faciliter la diffusion des travaux du Labo et accroître sa notoriété auprès des acteurs des territoires ;
- ▶ offrir à des groupes d'acteurs locaux un effet-levier important, susceptible de faire progresser les prises de conscience des acteurs et déclencher des dynamiques de partenariat, pour autant que l'état de maturité des situations locales ait été préalablement évalué avec soin.

Synthèse rédigée par Raphaël Souchier, avec la contribution de Christophe Bellec, Mathieu Chaveneau, Mélanie Le Nuz et Clémence Perrussel.